



DE KAREL

WE'RE ROLLING FOR CHARITY

IN ACTIE VOOR

KWF
KANKER
BESTRIJDING



WWW.KAREL.ROCKS

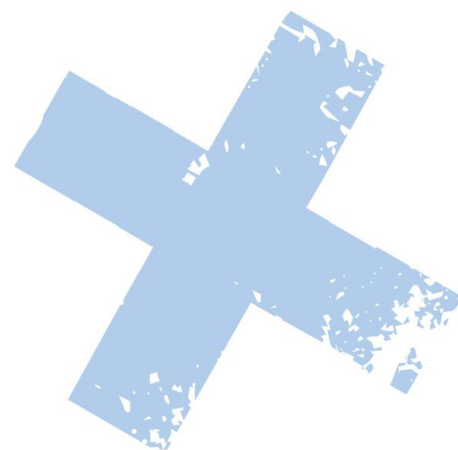
BELEIDSPLAN

DE KAREL FOUNDATION

BELEIDSPLAN DE KAREL FOUNDATION

Inhoudsopgave

- historie	3
o goededoelenacties	3
o Mat'64	3
o Oprichting De Karel Foundation	3
o Bestuur	4
- missie en visie	5
o onderhoud De Karel	5
o samenwerking	5
- doelstellingen	6
- ambitie	6
- dienstvaardig houden treinstel De Karel	7
- dienstvaardig houden andere treinstellen	7
- financiën	8
o personeel	9
o huisvesting	9
o stalling materieel	9
o onderhoud materieel	9
o kosten attest	9
o infrastructuur kosten	10
o verzekeringen	10
o catering	10
o afdrachten KWF	10
o toevoeging reserves	10
o besloten groepsvervoer	10
o verkoop tickets	11
o materieel van derden	11
o donateurs	11
o sponsoring	11
o webshop	11



Historie

De Karel Foundation is bedacht door Dennis & Franki Münninghoff uit Drunen. Ze werken beiden in de IT-branche en verkopen met hun bedrijf Software Society gespecialiseerde software voor onder meer de grootschalige fitnessindustrie in veertien landen. In Nederland maken onder meer klanten als: Basic-Fit en Fit For Free gebruik van hun software. Samen runnen ze ook Rockpodium.com. Een organisatie die podia, licht, geluid en artiesten levert tijdens inzamelacties van goede doelen en lokale non-profit evenementen. Dennis en Franki leven volgens het motto: *Wat je geeft, krijg je terug*. Het heeft hen onder meer 'De Karel' opgeleverd.

Goededoelenacties

Het verhaal van De Karel Foundation start in 2006 met een persoonlijk aspect, maar is uitgegroeid tot een stichting die het algemeen cultureel belang dient.

Het is december 2006 als in het glazen huis van Serious Request in Utrecht een stel elkaar het ja-woord geeft. Het zijn Dennis Münninghoff en Franki Waldron. De huwelijksceremonie voltrekt zich voor de ogen van 3FM-dj's Giel Beelen, Gerard Ekdorf, Sander Lantinga en vele duizenden toeschouwers. Vanaf dit moment hebben de Drunenaren hun hart verpand aan goededoelenacties.

Als eind 2014 NS een oude treinwagon veilt voor Serious Request laat Dennis opnieuw van zich horen. Als hoogste bieder kan hij uitzien naar de wagon met complete bar, keuken en koeling. Korte tijd later volgt een naar bericht. In de oude wagon zit asbest en NS mag het treinstel niet uitleveren.

Mat '64

Zodra de NS Dennis en Franki voor € 18.000,-- schadeloos willen stellen voor de wagon, omdat het veilingobject niet geleverd kan worden, zeggen de weldoeners dat het geld naar het goede doel moet en ze liever met NS in gesprek gaan om te zien of er andere mogelijkheden zijn om treinstellen voor het nageslacht te kunnen bewaren als industrieel erfgoed. Doordat de Mat'64 (de Apekop) uit de dienstregeling gehaald wordt, ontstaat het idee om een eigen trein te gaan rijden voor goede doelen.

Na een lang traject van 3 jaar is het anno 2017 zo ver dat een Mat'64 door NS beschikbaar is gesteld voor de uitvoering van dit idee. Treinstel 466 is na een grondige check en opknopbeurt gereed om ingezet te worden. De trein heeft intussen een make-over gekregen en de naam De Karel, naar de vader van Dennis. Dankzij het logo van het KWF op de trein is direct ook duidelijk dat De Karel voor deze fondsenwerving wordt ingezet. De Karel kan overigens ook rijden voor andere doelen.

Oprichting De Karel Foundation

Nu er materieel beschikbaar is, is toelating tot het Nederlands spoor de volgende stap. Samen met specialisten wordt een professionele organisatie opgezet voor besloten personenvervoer. Daarbij wordt niet alleen gedacht aan het eigen belang. De organisatie is dusdanig ingericht dat ook andere charitatieve organisaties veilig en betrouwbaar hun materieel kunnen inzetten.

De initiatiefnemers beseffen dat zij met de oprichting van een foundation nog meer treinstellen voor het nageslacht kunnen bewaren als industrieel erfgoed. Ze besluiten hierop hun beschikkingsmacht over De Karel over te dragen aan een bestuur. De Karel Foundation is anno [jaartal] bij de notaris opgericht.

Bestuur

De Karel Foundation telt zes bestuursleden. Zij zijn gekozen op basis van hun expertise; Vanwege hun ervaring met het besturen van een charitatieve organisatie of vanwege hun grote affiniteit met industrieel erfgoed. In de statuten is opgenomen dat geen van de bestuursleden afzonderlijk over het vermogen kan beschikken. De statuten zijn [datum 2018] bij de notaris gedeponneerd.

De bestuursleden zijn:

Dennis Münninghoff
Francis Pelders
Laurens Pit
Erik Tausch
Jeroen van Bijnen

Missie en visie

De missie van De Karel Foundation is het behoud van industrieel cultureel erfgoed, waarbij de nadruk ligt op historisch spooarmaterieel. Niet alleen door onderhoud, maar ook door exploitatie. Het rijden van de trein leidt ertoe dat de trein zichtbaar behouden blijft voor de Nederlandse cultuur.

De Karel wordt niet ingezet voor dienstritten, maar uitsluitend voor charitatieve ritten (besloten personenvervoer) die met toestemming van ProRail worden ingepland. En besloten ritten die in combinatie met een evenement of museumbezoek worden aangeboden.

Daarnaast biedt de stichting andere charitatieve treinbeheerders de mogelijkheid om binnen de regelgeving gebruik te maken van het door de foundation verkregen attest (toelating tot het Nederlands spoorwegnet).

De Karel Foundation richt zich verder op het ontvangen van erfenissen en legaten. Alle opbrengsten komen ten goede aan het behoud van treinstel De Karel, het in stand houden van het attest en KWF Kankerbestrijding.

Formeel gezegd staat De Karel Foundation voor:

- Het beheren, onderhouden en exploiteren van cultureel en industrieel erfgoed, waarbij de exploitatie plaatsvindt ten behoeve van fondsenwerving voor gekwalificeerde goede doelen
- Het in stand houden van industrieel erfgoed en het zichtbaar behouden laten blijven van dit industrieel erfgoed voor de Nederlandse cultuur.
- En voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin.

Onderhoud De Karel

Iets doen voor het goede doel zonder winst oogmerk wil niet zeggen dat het amateuristisch moet gebeuren. Het bestuur van de foundation heeft een visie die het mogelijk maakt op zeer professionele en betrouwbare wijze te opereren op het Nederlandse spoor. Deze professionaliteit is ook noodzakelijk om te kunnen voldoen aan alle regelgeving rond het attest. En zonder attest wordt het heel lastig om de missie van de stichting ten uitvoer te brengen. Om rollend materieel in goede conditie te houden moet deze rijden. Stilstand is direct achteruitgang.

Samenwerking

Om de missie uit te kunnen voeren, is het bestuur van mening dat er innig samengewerkt moet worden met andere professioneel opererende stichting met eenzelfde doelstelling. Inmiddels is er sprake van samenwerking met Stoom Stichting Nederland in Rotterdam en de Stichting Hondenkop in Amersfoort. Beide stichtingen hebben aangegeven dat ze graag met de Karel Foundation willen samenwerken en gebruik willen maken van het attest.

Door deze samenwerking heeft de Karel foundation in korte tijd een solide en stabiele groep bijeen kunnen brengen, waardoor belangrijke partners als NS Reizigers en ProRail De Karel Foundation alle medewerking verlenen. Met namen NS Reizigers was al langere tijd op zoek naar een manier om historisch treinmaterieel op een verantwoorde wijze te kunnen laten beheren.

Doelstellingen

De missie van De Karel Foundation is geld inzamelen voor het goede doel, KWF Kankerbestrijding. Het bestuur vindt het belangrijk om zichzelf hierbij doelen te stellen die ook meetbaar zijn:

1. Het treinstel de Karel (voormalig NS trein 466) moet dienstvaardig blijven en beschikbaar zijn voor het uitvoeren van de doelstellingen.
2. Het treinstel de Karel wordt ingezet voor besloten personenvervoer, zoals het vervoeren van medewerkers en gasten van een bedrijf.
3. De stichting zal op regelmatige basis dag arrangementen gaan aanbieden ten bate van het goede doel, waarbij de stichting kaarten verkoopt voor een vastgesteld traject met extra's die alle het goede doel ondersteunen. Passagiers zijn van deze charitatieve doelen op de hoogte.
4. De stichting zal functioneren als een faciliterend bedrijf voor andere charitatieve treinoperators zodat deze gebruik kunnen maken van het Nederlands spoorweginet.
5. De stichting zal faciliterend optreden bij het uitvoeren van treinritten door commerciële partijen wanneer hiermee de doelstellingen van de stichting worden behartigd. Dat betekent dat passagiers weten dat zij met hun rit een charitatief doel steunen.

Ambitie

De Karel Foundation heeft de ambitie uit te groeien tot een professionele en gerespecteerde organisatie die zowel haar eigen rollend materieel, als dat van andere stichtingen met historische treinen in stand kan houden. Dat houdt concreet in dat andere stichtingen die nu volledig afhankelijk zijn van NS Reizigers hun organisatie gaan aanpassen, zodat ze passen in de structuur van De Karel Foundation en gebruik kunnen maken van ons attest. Dit alles vanuit de doelstelling dat we historisch materieel rijdend willen houden. Samenwerking met professionele partijen als NS Reizigers, het Spoorwegmuseum en ProRail zijn hierbij van essentieel belang.

Daarnaast zal de organisatie constant bezig moeten zijn met training en verbetering om aan alle eisen van IL&T (Inspectie Leefomgeving en Transport) te kunnen voldoen. Het doel is dat een kerngroep vrijwilligers beschikbaar is die -aangestuurd door een professionele kracht- deze taken op zich neemt.

Naast organisatorische samenwerking is samenwerking nodig met partijen die het onderhoud aan het materieel kunnen uitvoeren. De ambitie is dat alle onderdelen van de Karel Foundation voldoen aan de door deze partijen opgelegde kwaliteitseisen en werkwijzen.

Door samenwerking met externe IT partijen moet de administratieve last rond het rijden van historisch treinmaterieel verregaand geautomatiseerd worden. Dit geeft De Karel Foundation de mogelijkheid meer tijd te steken in het laten rijden van het materieel. Het naar buiten treden, is belangrijk voor het verkrijgen van *goodwill* bij het publiek, werving van donateurs en sponsors en het aantrekken van reizigers.

Alhoewel NS Reizigers vanwege de rompslomp op dit moment niet van plan is verder materieel beschikbaar te stellen aan derden voor conservering en behoud, is het bestuur van mening dat dit een belangrijke ambitie moet blijven. Het bestuur zoekt dan ook nadrukkelijk de samenwerking met het Spoorwegmuseum in Utrecht dat tot nu nog wel afgeschreven materieel in haar collectie kon toevoegen. Doordat het Spoorwegmuseum zelf niet over een attest beschikt, ligt een samenwerking voor de hand.

Voor onze ambitie is het van belang dat we de ANBI-status te verkrijgen. We kunnen hiermee de kosten laag houden (geen schenk- en erfbelasting) en eenvoudiger bedrijven overhalen om giften te doen ter behoud van het erfgoed.

Dienstvaardig houden van treinstel de Karel

Inmiddels is het bestuur een samenwerking aangegaan met zowel Brouwer Technology, als Strukton Rail. Beide zijn gerenommeerde bedrijven in de spoorwereld die ook de juiste status hebben om het onderhoud te kunnen doen. Zowel NedTrain, als NS Reizigers staan volledig achter de beslissing van het bestuur om de samenwerking aan te gaan met deze partijen.

Door daarnaast ook samen te werken met de stichting Hondekop Mat'54 (ANBI-stichting) is het bestuur ervan overtuigd dat er aan de eisen zoals gesteld in het onderhoudsplan voldaan kan worden. Daarmee is een belangrijke stap in het plan voor het dienstvaardig houden van de Karel genomen en kan het bestuur zich gaan richten op het rijden. Stilstand is zeker bij industrieel erfgoed erg snel achteruitgang. Het bestuur is zich er dan ook van bewust dat het regelen van geld, onderdak en onderhoud niet voldoende is. Het treinstel zal veel moeten rijden om de conditie op pijl te houden. Daarnaast zal iedere rit ook weer een mooie promotie van de foundation zijn. Om de conditie van De Karel op peil te houden is minimaal 600 kilometer per jaar, met een minimum van 5 kilometer per maand nodig. Het bestuur streeft naar 9.000 kilometer per jaar. Uitgaande van deze aantallen zal een stamvermogen nodig zijn van € 15.000,- om De Karel geschikt te houden voor het Nederlandse spoor.

Dienstvaardig houden van andere treinstellen

Het rijden met treinen is enorm belangrijk voor het behoud. Vandaar dat het bestuur zich niet alleen zal richten op het rijden met het eigen treinstel, maar zich ook actief zal inzetten voor het rijden met treinen van andere stichtingen. Deze activiteit houdt immers verband met de doelstelling van De Karel Foundation, te weten het in stand houden van het nationaal erfgoed in algemene zin. De voorwaarden waarbinnen dit kan gebeuren, zijn vastgelegd in het veiligheidsplan.

Het bestuur zet zich ook actief in voor het leveren van kennis, zodat de andere stichtingen kunnen voldoen aan zowel de wettelijke eisen, als de voorwaarden van de foundation. Vaak stranden plannen om weer te gaan rijden doordat de vrijwilligers weliswaar de technische kennis hebben, maar niet de organisatorische.

Financiën

Door het bestuur is een vooruitblik op de financiën gemaakt voor drie jaar. Details daarvan worden later gepubliceerd. De volgende onderdelen komen hierbij aan bod:

Personeel

Om te voldoen aan de eisen van IL&T is het noodzakelijk dat de stichting beschikt over een professionele kracht die het veiligheidsregime beheert. Hiervoor is ervaren kracht Harry Schneider aangetrokken. Harry heeft vele jaren ervaring met het rijden van treinen (van stoom tot elektrisch, van goederen tot passagiers) en het opleiden van machinisten. Hij heeft ook al diverse keren meegewerkt aan het opzetten van veiligheidsplannen. Het bestuur is er van overtuigd dat met Harry iemand binnen is gehaald die in staat is ons te helpen bij het halen van onze ambities en doelstellingen.

Huisvesting

Er is een beperkt bedrag opgenomen voor huisvesting. Dit is met name bedoeld voor het op verantwoorde wijze opslaan van archiefstukken en soms de inhuur van ruimte wanneer er geen gesponsorde ruimte gevonden kan worden voor samenkomsten van de bestuurders.

Stalling materieel

Met de stichting Store is een overeenkomst afgesloten voor stalling in een binnenruimte van treinstel de Karel.

Onderhoud materieel

Alhoewel een belangrijk deel van het onderhoud door vrijwilligers gedaan wordt, moet de stichting rekening houden met kosten die te maken hebben met het onderhoud. Het doel van het bestuur is om zo veel mogelijk van de noodzakelijke betaalde werkzaamheden door professionele krachten te laten uitvoeren door sponsoring in natura. In het wettelijk vastgestelde onderhoudsplan van De Karel staan de exacte onderhoudstermijnen.

Kosten attest

Het bestuur verwacht dat de totale kosten voor het verkrijgen van het attest € 60.000,-- bedragen. Deze kosten dienen in drie jaar betaald en/of afgeschreven te worden.

Infrastructuurkosten

Voor het gebruik van de spoorinfrastructuur, moeten afdrachten plaatsvinden richting ProRail. Het bestuur heeft geen invloed op deze kosten, maar zal zich wel inzetten binnen de politiek om treinen die rijden onder controle van De Karel Foundation te laten rijden tegen een gereduceerd tarief.

Verzekeringen

Er is een bestuursaansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Verder sluit het bestuur na verkrijging van het attest een wettelijk verplichte aansprakelijkheidsverzekering voor spoorondernemingen af.

Catering

Om de ervaringen van reizigers te optimaliseren en de ritten aantrekkelijk te maken voor een groot publiek, biedt de stichting professionele catering aan in de treinen. Met Hotel Guldenberg bv in Helvoirt is hiervoor een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. Door deze samenwerking is het bestuur ook in staat te voldoen aan alle eisen rond het aanbieden van catering, zoals horecaverGUNningen en hygiënemaatregelen.

Afdracht KWF

Overschotten in de exploitatie komen ten goede aan het KWF in Amsterdam. Het bestuur stelt jaarlijks de hoogte van de afdracht vast. Daarnaast kan een gebruiker en/of sponsor ervoor kiezen een extra bedrag te doneren. Deze donatie komt voor 100% ten goede aan het KWF.

De Karel Foundation reserveert jaarlijks een vast bedrag in verband met groot onderhoud indien de gestelde ondergrens van 9.000 kilometer per jaar wordt gereden. De huidige kostenopzet is gebaseerd op gemiddeld twee keer per maand een rit met De Karel of het rijden van materieel van derden onder onze verantwoordelijkheid en regels.

Toevoeging reserves

Door opbouw van reserves komt er geld beschikbaar voor toekomstige wettelijke verplichtingen, zoals: vervanging van het veiligheidssysteem ATB en noodzakelijke opleidingen van vrijwilligers en personeel.

Besloten groepsvervoer

Vervoer van groepen is een belangrijke inkomstenbron van de foundation. Het bestuur verwacht dat bedrijven zeer geïnteresseerd zijn voor deze manier van groepsvervoer door de combinatie van behoud van industrieel cultureel erfgoed, ondersteuning van het KWF en een originele vorm van groepsvervoer. Het groepsvervoer vindt altijd plaats met een einddoel. Dus in combinatie met een bezoek aan bijvoorbeeld een museum, evenement, charitatief (trein)diner of promotierit langs diverse stations.

Verkoop tickets

Het bestuur spant zich in om maandelijks een rit aan te bieden waarvoor kaartjes verkocht gaan worden. Door deze open ritten kan het draagvlak voor het doel van de stichting worden vergroot. Tijdens de ritten zullen vrijwilligers van de stichting actief donateurs werven. Naast speciale ritten zijn er duurdere tickets mogelijk voor bijvoorbeeld een cursus 'zelf een trein besturen' en 'meerijden in de cabine'. Dit uiteraard van de mogelijkheden binnen de regelgeving.

Materieel van derden

Om de doelstellingen van de foundation te behalen, is het belangrijk dat ook andere charitatieve treinen 'in beweging' blijven. Door derden onder onze verantwoordelijkheid en regels te laten rijden zal aan deze doelstelling worden gewerkt.

Donateurs

Het bestuur werkt aan ideeën voor het verbinden van 1.000 donateurs aan de stichting voor een bedrag van €10,- per jaar. Door donateurs via nieuwsbrieven en lezingen optimaal te informeren over alle ontwikkelingen, worden zij ingezet als ambassadeurs van de foundation. Als dank hiervoor krijgen ze voorrang bij inschrijving voor populaire ritten van De Karel. Jaarlijks verloot de stichting onder de donateurs ook een speciaal uitje.

Sponsoring

De stichting boort meerdere bronnen voor sponsoring aan. Zo is er sprake van incidentele sponsoring door gebruikers die extra geld doneren. Maar sponsoring kan ook bestaan uit donaties in natura, zoals een bijdrage in het onderhoud of goederen die het bestuur te koop kan aanbieden.

Webshop

Door de verkoop van artikelen gelinkt aan de doelstellingen van de stichting haalt de stichting extra geld binnen. Inmiddels is het bestuur al in het bezit van een ruime collectie artikelen, zoals tassen gemaakt van bekleding van Mat'64 treinstellen tot ongebruikte originele NS wc-brillen.

DE KAREL

WE'RE ROLLING FOR CHARITY

WWW.KAREL.ROCKS

DE KAREL
IS POWERED BY:

POCKET ROCK!
 **Software Society**
the support professionals


**Moving
Still**
Flamboyant Photography